

# SAĞLIK KURUMLARINDA İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ

|    |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Ders Adı:                             | SAĞLIK KURUMLARINDA İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2  | Ders Kodu:                            | TDS1406                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3  | Ders Türü:                            | Seçmeli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4  | Ders Seviyesi                         | Lisans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5  | Dersin Verildiği Yıl:                 | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6  | Dersin Verildiği Yarıyıl              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 7  | Dersin AKTS Kredisi:                  | 3.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8  | Teorik Ders Saati (saat/Hafta)        | 1.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9  | Uygulama Ders Saati(saat/Hafta)       | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10 | Laboratuvar Ders Saati (saat/hafta) : | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11 | Dersin Önkoşulu:                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 12 | Dersin Dili:                          | Türkçe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 13 | Dersin Veriliş Şekli:                 | Yüz yüze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14 | Dersin Koordinatörü:                  | Prof. Dr. SİNEM SOMUNOĞLU İKİNCİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15 | Dersi Veren Diğer Öğretim Elemanları: | Doç. Dr. Sinem SOMUNOĞLU İKİNCİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 16 | Koordinatör İletişim Bilgileri:       | ssomunoglu@uludag.edu.tr, 294 24 93, Uludağ Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu,16059 Nilüfer, Bursa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 17 | Dersin WEB adresi:                    | <a href="http://www.uludag.edu.tr/Bologna/dereceler/dt/33/dl/tr/b/22/p/28/drs/443771">http://www.uludag.edu.tr/Bologna/dereceler/dt/33/dl/tr/b/22/p/28/drs/443771</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 18 | Dersin Amacı:                         | Sağlık sektörü açısından bakıldığında insan kaynakları, sağlık hizmeti üretiminin gerçekleşmesini sağlayan insan gücü olarak ifade edilmektedir. Sağlık hizmetinin, toplumun sağlık seviyesini yükseltebilmesi ve beklentilerine yanıt verebilmesi için, etkin ve verimli bir şekilde üretilmesi gerekmektedir. Bu amacın gerçekleşmesinde, sağlık personelinin verimli ve yüksek performanslı çalışmasının etkisi büyüktür. Sağlık hizmetinin üretim süreci ve sağlık çalışanlarının üstlendikleri misyon düşünüldüğünde insan kaynakları yönetiminin öneminin giderek arttığı görülmektedir. Bu düşüncelerden hareketle öğrencilere, insan kaynakları yönetiminin temel işlevleri, personel seçme sağlama sürecinin önemi, çalışan motivasyonu, performansı vb. konularda bilgiler verilecek, sağlık sektöründe ekip çalışmasının önemine değinilecektir. |
| 19 | Dersin Mesleki Gelişime Katkısı:      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 20 | Dersin Öğrenme Kazanımları:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | 1                                     | Sağlık kurumlarında insan kaynakları yönetiminin önemini kavramak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|    | 2                                     | İnsan kaynakları planlamasının önemini anlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    | 3                                     | Motivasyon ve çalışan performansı kavramlarına ilişkin bilgi edinmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | 4                                     | Sağlık sektöründe ekip çalışmasının önemini kavramak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | 5                                     | Çalışan sağlığı ve güvenliğine ilişkin temel bilgileri öğrenmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | 6                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | 7                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | 8                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | 9                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |
|                                                | 10                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                 |
| 21                                             | Dersin İçeriği:                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |
| Hafta                                          | <b>DERS İÇERİKLERİ</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                 |
|                                                | <b>Teorik</b>                                                                                                       | <b>Uygulama</b>                                                                                                                                                                                 |
| 1                                              | İnsan Kaynakları Yönetimi Kavramı ve Genel Çerçevesi                                                                |                                                                                                                                                                                                 |
| 2                                              | İnsan Kaynakları Yönetiminin Gelişimi, Önemi ve Temel İlkeleri                                                      |                                                                                                                                                                                                 |
| 3                                              | İnsan Kaynakları Yönetiminde İş Analizi-İş Tanımı-İş Gerekleri-İş Etüdü ve İş Tasarımı Kavramlarına Genel Bir Bakış |                                                                                                                                                                                                 |
| 4                                              | İnsan Kaynakları Yönetiminde İş Analizi-İş Tanımı-İş Gerekleri-İş Etüdü ve İş Tasarımı Kavramlarına Genel Bir Bakış |                                                                                                                                                                                                 |
| 5                                              | İnsan Kaynakları Planlaması ve Taşınması Gereken Özellikler                                                         |                                                                                                                                                                                                 |
| 6                                              | İnsan Kaynakları Sağlama ve Seçme Süreci                                                                            |                                                                                                                                                                                                 |
| 7                                              | Çalışan Performansı ve Başarı Değerlendirmesi                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| 8                                              | Motivasyon Süreci ve Ücret Yönetimi                                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |
| 9                                              | Hizmet İçi Eğitim                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |
| 10                                             | Kariyer Geliştirme                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                 |
| 11                                             | İnsan Kaynakları Yönetiminde Liderlik ve Önemi                                                                      |                                                                                                                                                                                                 |
| 12                                             | Toplam Kalite Yönetimi ve Ekip Çalışması                                                                            |                                                                                                                                                                                                 |
| 13                                             | Toplam Kalite Yönetimi ve Ekip Çalışması                                                                            |                                                                                                                                                                                                 |
| 14                                             | Çalışan Sağlığı ve İş Güvenliği                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |
| 22                                             | Ders Kitabı, Referanslar ve/veya Diğer Kaynaklar:                                                                   | 1.Kavuncubaşı Ş. ve Yıldırım S. Hastane ve Sağlık Kurumları Yönetimi, Siyasal Kitabevi, Ankara,2010.<br>2.Barlı Ö. Davranış Bilimleri ve Örgütlerde Davranış, Afşar Matbaacılık, Erzurum, 2010. |
| 23                                             | Değerlendirme                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>YARIYIL İÇİ ÇALIŞMALARI</b>                 |                                                                                                                     | <b>SAYISI KATKI YÜZDESİ</b>                                                                                                                                                                     |
| Ara Sınav                                      |                                                                                                                     | 1 20.00                                                                                                                                                                                         |
| Kısa Sınav                                     |                                                                                                                     | 0 0.00                                                                                                                                                                                          |
| Ödev                                           |                                                                                                                     | 1 20.00                                                                                                                                                                                         |
| Yıl Sonu Sınavı                                |                                                                                                                     | 1 60.00                                                                                                                                                                                         |
| Toplam                                         |                                                                                                                     | 3 100.00                                                                                                                                                                                        |
| Yıl içi çalışmalarının Başarıya Oranı          |                                                                                                                     | 40.00                                                                                                                                                                                           |
| Finalin Başarıya Oranı                         |                                                                                                                     | 60.00                                                                                                                                                                                           |
| Toplam                                         |                                                                                                                     | 100.00                                                                                                                                                                                          |
| Kullanılan Ölçme ve Değerlendirme Yaklaşımları |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |
| 24                                             | <b>AKTS / İŞ YÜKÜ TABLOSU</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |

| ETKİNLİK                                                | SAYISI | Süresi (Saat) | Toplam İş Yüğü (Saat) |
|---------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------------|
| Teorik Dersler                                          | 14     | 1.00          | 14.00                 |
| Uygulamalı Dersler                                      | 0      | 0.00          | 0.00                  |
| Sınıf Dışı Ders Çalışma Süresi (Ön çalışma, pekiştirme) | 7      | 1.00          | 7.00                  |
| Ödevler                                                 | 1      | 3.00          | 3.00                  |
| Projeler                                                | 0      | 0.00          | 0.00                  |
| Arazi Çalışmaları                                       | 0      | 0.00          | 0.00                  |
| Arasınaylar                                             | 1      | 4.00          | 4.00                  |
| Diğer                                                   | 0      | 0.00          | 0.00                  |
| Yarıyıl Sonu Sınavı                                     | 1      | 7.00          | 7.00                  |
| Toplam İş Yüğü                                          |        |               | 39.00                 |
| Toplam İş Yüğü / 30 saat                                |        |               | 1.17                  |
| Dersin AKTS Kredisi                                     |        |               | 3.00                  |

| 25                                                | PROGRAM YETERLİLİKLERİ İLE<br>DERS ÖĞRETİM KAZANIMLARI İLİŞKİSİ TABLOSU |     |         |     |        |     |          |     |              |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----|--------|-----|----------|-----|--------------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                   | PY1                                                                     | PY2 | PY3     | PY4 | PY5    | PY6 | PY7      | PY8 | PY9          | PY10 | PY11 | PY12 | PY13 | PY14 | PY15 | PY16 |
| ÖK1                                               | 0                                                                       | 0   | 0       | 0   | 0      | 0   | 0        | 0   | 0            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| ÖK2                                               | 0                                                                       | 0   | 0       | 0   | 0      | 0   | 0        | 0   | 0            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| ÖK3                                               | 0                                                                       | 0   | 0       | 0   | 0      | 0   | 0        | 0   | 3            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| ÖK4                                               | 0                                                                       | 0   | 0       | 0   | 0      | 0   | 0        | 0   | 0            | 0    | 0    | 4    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| ÖK5                                               | 0                                                                       | 0   | 0       | 0   | 0      | 0   | 0        | 0   | 0            | 4    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| ÖK: Öğrenme kazanımlar PY: Program yeterlilikleri |                                                                         |     |         |     |        |     |          |     |              |      |      |      |      |      |      |      |
| Katkı Düzeyi:                                     | 1 çok düşük                                                             |     | 2 Düşük |     | 3 Orta |     | 4 Yüksek |     | 5 Çok Yüksek |      |      |      |      |      |      |      |